

# تخته‌چش

آزمایشگاهی

Tashkhis  
Azmayeshgahi

سال دوازدهم

تیر - مرداد

۱۳۸۹

شماره ۶۷

صاحبہ با

## دکتر شهدی نژاد

# مدیر درمان سازمان تامین اجتماعی استان گیلان



دکتر محمد حسین شهدی نژاد لنگرودی، در سال ۱۳۴۷ در لنگرود چشم به جهان گشود. در سال ۱۳۷۴ از دلشگاه علوم پزشکی مشهد، دکترای پزشکی را گرفت. فرزند شادروان لستاد شهدی نژاد لنگرودی غزل سرای معاصر است وی از کودکی، مفتخر به همنشینی و دیدار با اهل قلم، شعر و ادب کشور همچون لستاد اولستاد مهدی سهیلی، لستاد مشفیق کلشلی و دیگر لستادان بود. از سال ۱۳۷۹ به استخدام مدیریت درمان تامین اجتماعی استان گیلان درآمد. به مدت یک سال ریاست درمنهگاه تامین اجتماعی بندر تزی را به عنده داشت. پس از آن از سال ۱۳۸۰ به عنوان رییس دفتر استاد پزشکی منصوب شد. در این پاره او می‌گوید: به مدت ۸ سال و ۴ ماه تا تاریخ ۱۳۷۶/۱۲/۱۲ این سمت را داشته و از آن تاریخ تاکنون نیز شرف حضور به عنوان مدیر درمان تامین اجتماعی استان را یافته ام یکی از بزرگ‌ترین اتفاوتات دوره‌ی مدیریت ۹ ساله در سمت قبلی اینجنبی، انتخاب و عضویت در هیات مدیره‌ی نظام پزشکی شهرستان رشت بوده که تاکنون نیز همچنان ادامه دارد.

سازمان تامین اجتماعی بزرگ‌ترین سازمان درمانی فرآیند غیر دولتی است. نام این سازمان برای همکاران همراه با تداعی‌های گوناگون است. تا آنجایی که یادمان است سازمان همیشه از همکاران مابینت بینمه‌ی کارکنان سهم قانونی را به موقع طلب می‌کند، و اگر پرداخت نشود مشمول جرمیه می‌شود. در مقابل، مطالبات ما را با تاخیر و همراه با کسوارات غیر معقول پرداخت می‌کند.

گرچه حسن بزرگ این کلان سازمان، اگر برای کسی عمری بقی مانده بشد پس از بازنشستگی نهایان می‌شود. ۵ آبیر روز تامین اجتماعی بود. به همین روی ناخودآگاه به یاد مصاحبه با یکی از خدمتگزاران درستکار افتدام. یکی از پایه‌های ماهنامه‌ی تشخیص آزمیشگله‌ی که از آغاز همچنان پا بر جا مانده است، مصاحبه با پیشکسوتان لایق، درستکار و محبوب بوده است. خوشبختانه سازمان تامین اجتماعی گیلان (به ویژه بخشی که مربوط به درمان می‌شود)، جزء بهترین سازمان‌ها و ادارات این لستان است... ایرادهای بر شمرده باید، فرآیند در کشور است و شاید نمود کمتری در گیلان داشته باشد. در پایان سال گذشته در خواست گفتگویی با مدیر درمان این سازمان کردم و لی در آن هنگام میسر نشد. روز تامین اجتماعی بهانه‌ای بود که دوباره در خواست مصاحبه کنم، این بار برخلاف انتظار دکتر شهدی نژاد با گشاده روی خواهش مرا پذیرفت.

سال دوازدهم

تیر - مرداد

۱۳۸۹

شماره ۶۷

بررسی: آقای دکتر جامعه‌ی ما با سازمان تامین اجتماعی همیشه مشکلاتی داشته‌ایم، مانند عدم پرداخت به موقع سهم سازمان، نبودن تناسب بین سهم سازمان و سهم بیمار، نهدیرفت افزایش مصوب سالیانه؟

تعرفه مصوبه‌ی دولت می‌بلشد.  
لذا وقتی طبق قانون مکان‌پذیرش تعرفه‌ی بخش خصوصی برای سازمان‌های بیمه‌گر وجود نداشته باشد (فارغ از این که این توان مالی وجود دارد یا نه) عملاً شاهد خواهیم بود که میزان فرانشیز پرداختی بیمه شدگان در بخش‌های خصوصی بیشتر از سهم پرداختی سازمان‌های بیمه‌گر می‌شود.

البته در نحوه‌ی تعرفه‌گذاری سازمان نظام پزشکی و روند فراینده‌ی آن در سال‌های جاری جای بحث فراولی وجود دارد که در این مقاله کوتاه نمی‌گنجد.

**بررسی:** آقای دکتر خواهشمند است، مختصراً درباره‌ی کارهای که سازمان در حوزه‌ی درمان انجام داده است، بفرمایید

مدیریت درمان تامین اجتماعی گیلان از دو طریق: خرید و تولید خدمات درمانی به تامین خدمات مورد نیاز بیمه شدگان خویش می‌پردازد. از ۱۸ نوع خدمت که توسط سازمان ارائه می‌شود خدمات درمانی به عنوان شاخص ترین آن همواره از اهمیت ویژه‌ای برخوردار بوده است. در استان گیلان ما با داشتن یک بیمارستان جنرال ۲۰۰ تختخوابی، یک پلی کلینیک تخصصی، و ده درمانگاه سرپایی در سطح لستان نسبت به ارائه خدمات درمانی در بخش تولید درمان (همان درمان مستقیم) به ارائه خدمات می‌پردازیم.

در بخش درمان غیرمستقیم نیز از طریق خرید خدمات و عقد قرارداد، انجام می‌شود. در حال حاضر با قریب ۲۰۰۰ مرکز ارائه کننده خدمات بسته و سرپایی خصوصی در استان قرارداد داریم، که در سال ۱۳۸۸ مبلغ ۵۵۰ میلیارد ریال نیز بابت سهم سازمان به این مراکز پرداخت شده است. لاما نکته‌ای که جای تقدير و سپاس فراوان از همکاران پرتلایش بخش درمان تامین اجتماعی استان دارد، و صد البته جای مبارکات نیز هست کیفیت سطح خدمات ارائه شده، به ویژه در بیمارستان حضرت رسول اکرم(ص) رشت می‌بلشد.

شاید مستحضر باشید که بیمارستان فوق در حال حاضر در ارزشیابی سلامه‌ی رتبه بندی وزارت بهداشت و دانشگاه علوم پزشکی گیلان به رتبه‌ی نخست دست یافته است که جلوتر و بالاتر از تمامی بخش‌های خصوصی و دولتی لستان قرار گرفته است.

بی‌تر دید باید گفت حوزه‌ی درمان سازمان تامین اجتماعی در استان گیلان، در سال‌های گذشته در راستای ارتباط با جوامع پزشکی و پرداخت مطالبات آنان همراه پیشرو بوده و بیشترین رضایتمندی را داشته است. اما از سال ۱۳۸۸ تاکنون با تأخیر در پرداخت مطالبات از موسسات روبه رو بوده ایم، ضمن پذیرش این مسؤولیت و طلب پوزش و درخواست همراهی همیشگی از مخاطبین، بخصوص جمله‌ی محترم و معزز پزشکی، این امر دلایلی درد از آن جمله می‌توان به عدم تامین اعتبار یا به عبارتی عدم دریافت به موقع مطالبات سازمان تامین اجتماعی از سایر صنوف اشله نمود.

طبق قانون یک سوم مبالغ دریافتی بليت حق بيمه سرهنگ افراد بايستی صرف درمان بيمه شدگان گردد. وقتی به آمار می‌نگریم، می‌بینيم که سازمان تامين اجتماعي در پيان سال ۱۳۸۸ مبلغ ۱۰۰۰ ميليارد ریال از صنوف و کارخانه‌هاي در لستان طلب معوقه درد و بايستی ۱/۳ آن صرف هزينه‌هاي درمان می‌گردید. طرفی در همين تاريخ يعني پيان ۱۳۸۸ مبلغ بدھي بخش درمان به موسسات در لستان گیلان طرف قرارداد فقط ۲۶۵ ميليارد ریال بوده است (يعني يك چهل م طلب خويش).

از سویي دیگر چون سازمان تامين اجتماعي، نهادی عمومي و غير دولتی می‌بلشد و از محل بودجه عمومي کشور بهره مند نیست و باید خدمات خویش را تهها از راه دریافت همین مطالبات و مطالبات از کارخانه‌ها تا تأخیر در پرداخت مطالبات به مراکز پزشکي طرف قرارداد دور از ذهن نخواهد بود.

اما در باره‌ی فاصله‌ی مبالغی که در حال حاضر به عنوان سهم سازمان پرداخت می‌شود و فرآيشي که بيمان پرداخت می‌کنند بايستی گفت که قطعاً تملی می‌دست اند کارخانه‌ها و پزشکی می‌دانند که مبنای تقبل هزينه‌ها و پرداخت آن توسط سازمان‌های بيمه‌گر در همه‌ی رشته‌هاي پزشکي و خدمات سرپايي و بستري پر لاسن تعرفه‌هاي مصوب دولت محترم است. حال آنکه سازمان نظام پزشکي بر اساس مصوبات خویش نسبت به تعرفه‌ی خدمات اقدام می‌نماید که عموماً چند برابر

# تاشکھیس

آزمایشگاهی

## Tashkhis Azmayeshgahi

سال دوازدهم

تیر - مرداد  
۱۳۸۹  
شماره ۶۷

پیام من برای خوانندگان وزین شما خارج  
بضاعت حقیری است که خود را خدمت‌گزار و  
عضو کوچک جمله‌ی پژوهشکی لستان می‌داند.  
اما ذکر چند نکته خالی از لطف نیست.

خداؤنده‌تعال در سوره‌رعد آیه‌ی ۲۶ می‌فرماید:  
الله بیسط رزق لمن بیشه و...عنی خداوند هر  
بنده‌ی را که بخواهد فراخ روزی می‌گرداندو. لمیدورم  
«روزی» همکاران محترم پژوهشکی از سلامت بیشتر جمله  
و مردم تلمین گردد که روزی رسان مطلق است.  
نکته‌ی دوم، این که سازمان تلمین اجتماعی یک صندوقی  
بین النسلی لست و متعلق به نسل‌های گذشته بوده و به  
املات به ماسپیرده شده که مظفه‌ی از آن پلیسداری کنیم،  
و ضمن ارتقاء آن به نسل‌های آینده و اگذار کنیم، لذا  
منلیع این سازمان مصدق «حق الشاب» دارد و رعایت  
حدود در استفاده از حق الشاب، نگاهی ویژه‌ی می‌طلبد لذا  
آرزومندم که مباداً احمدی از جمله‌ی محترم پژوهشکی  
حقی از این صندوق رانداشته ضلیع نماید که پلخ آن  
در محضر حق بسیل دشوار خواهد بود.

نکته‌ی سوم: عضویت در جمله‌ی بزرگ و مقدس پژوهشکی  
کشور (که حاصل سلیمان متمدلی دلنش لذوی و تجربه‌ی  
خوبیش را، برای تسبیح و کاهش رنج درمندان  
جمله ارزشی می‌دارند) افتخار بزرگی لست که در ک  
فواید معنوی آن آنچنان برلگیزنده لست که می‌تواند  
در سرنوشت، کیفیت زندگی و آینده‌مان تأثیرگذار بشود.  
آرزو می‌نمایم خداوند سبحان در ک و بهره مندی از این  
امتیاز معنوی را به تملی همکاران و پژوهشکان عالی مقام  
عنایت فرماید.

جناب آقای دکتر شهدی نژاد، با سپاس از وقت شما  
که برای خوانندگان گذاشتید، وبا آرزوی پیروزی  
بیشتر برای شما و سازمان تامین اجتماعی.  
دکتر عباس افراه - رشت - مرداد ۱۳۸۹

### بی‌نوشت:

در لحظه‌های پلایانی این مصاحبه، خبر تلمین  
مدیر عمل تلازه‌ی سازمان تلمین اجتماعی (آقای دکتر  
رحمت الله حافظی، فوق تخصص طب فیزیکی و توان  
بخشی) شنیده شد. این خبر باعث موجی از خوشحالی  
و شادمانی در میان کارمندان مدیریت درمان سازمان  
تلمین اجتماعی گیلان شد.

این بیمارستان در سال ۱۳۸۸ با ضریب لشغال حدود ۸۰ درصد، تولیست نسبت  
به بستری ۱۸۰۰۰ بیمار اقدام نماید. این آمر در مقایسه با تعداد ۴۷۰۰۰ بستری  
بیمه‌ران تلمین اجتماعی در سایر بیمارستان‌های دولتی، دلشگاهی و خصوصی،  
جایگاه ارزشمند این بیمارستان در تلمین بخش قبل توجه ای از نیازهای  
بیمه‌شدگان را نشان می‌دهد.

از طرفی برای بهینه سازی خدمات دملی، این بیمارستان دلایل استنادارهای  
متعددی می‌بلشند از جمله :

ISO ۹۰۰۱/۲۰۰۸ (مدیریت کیفیت)، ISO ۱۴۰۰۱/۲۰۰۸ (سازگاری  
با محیط زیست)، ISO ۱۸۰۰۱/۲۰۰۸ (رعایت ایمنی و جلوگیری از حوادث  
شغلی) از سویی رایگان بودن کامل کلیه‌ی خدمات ارائه شده به بیمه‌شدگان  
تلمین اجتماعی، خود گوله‌ی بر توانمندی کل کنان سخت کوش حوزه‌ی درمان  
تلمین اجتماعی در این سازمان است. بدین روی من مفترخر که اعلام کنم که ما  
در بیمارستان حضرت رسول اکرم (ص) سازمان تلمین اجتماعی رشت بهترین  
پژوهشکان را در همه‌ی گروه‌های تخصصی و همچنین بهترین و پر تلاش ترین  
کارکنان در این زمینه داریم.

پرسش: بزرگترین نگرانی‌های شما در ادامه‌ی روند کاری حوزه‌ی  
درمانی تامین اجتماعی چیست؟

در باره‌ی مشکلات پیش روی، البته با برنامه‌ریزی که مدیران ارشد سازمان  
در دست نجات دارند بی تردید مشکل به روز نبودن پرداخت مطالبات شاهد الله  
به زدی مرتفع می‌گردد. اما بزرگترین دغدغه‌ی خاطر اینجلب به عنوان یکی  
از خدمتگزاران حوزه‌ی مدیریت درمان تلمین اجتماعی سازمان گیلان، به طور  
اخص دو مساله لست: نگرانی خسته مربوط به روند سریع رو به رشد ورود  
داروهای گران قیمت خارجی لسته و عدم امکان همپایی افزایش سطح تعهد  
سازمان‌های بیمه‌گر توسط شورای عالی بیمه‌که باعث شده لست که بیمه‌شدگان  
که در ای بیماری‌های مزمن وصعب العلاج هستند، از تهیه‌ی نیازهای دارویی  
خوبیش محروم بشوند. باید یادآوری کرد که با وجود داروهای ارزشمند ساخت  
داخل، متلفله در امر طبیعت و درمان استادان فن، کمتر خبر و نشانی از  
رعایت اقتصاد درمان و اقتصاد خلواه، در تجویز داروهای مورد نیاز می‌بینیم، و اما  
دومین نگرانی اینجلب حجم فزینده کل درمانی کارکنان خدمتگزار بخش درمان  
به ویژه در بیمارستان حضرت رسول اکرم (ص) رشت می‌بلشند که این نیازهای  
کارآمد و جوان در حال حاضر با توان بیشتر از ظرفیت خوبیش و بی تردید صرفه‌با  
نیروی عشق به قرب الهی و رضایت حضرت حق مشغول به خدمت می‌بلشند.

بیمه آن می‌رود که ادامه‌ی چنین روندی در درازمدت سبب لسته‌گذاری زد هنگام  
این نیازهای کارآمد گردد که لمیدولیم با حمایت مدیران محترم و ارشد سازمان  
این نگرانی نیز رفع گردد.

جناب آقای دکتر با سپاس از وقتی که برای مصاحبه گذاشتید، در پایان  
اگر بیامی برای خوانندگان دارید، بفرمایید